

Дата поступления рукописи в редакцию: 06.03.2026 г.
Дата принятия рукописи в печать: 03.04.2026 г.

DOI: 10.24412/2076-1503-2026-3-275-280

ГОРБУНОВА Олеся Сергеевна,
кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики,
бухгалтерского учета и финансового контроля
ФГБОУ ВО Уральского государственного аграрного университета;
доцент кафедры бухгалтерского учета и аудита
ФГБОУ ВО Уральского государственного экономического университета,
г. Екатеринбург,
e-mail: os-bakunova@mail.ru

КОТ Екатерина Михайловна,
доктор экономических наук, доцент, заведующая кафедрой экономики,
бухгалтерского учета и финансового контроля
ФГБОУ ВО Уральского государственного аграрного университета,
e-mail: ktekaterina@rambler.ru

СТАХЕЕВА Любовь Михайловна,
кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики,
бухгалтерского учета и финансового контроля
ФГБОУ ВО Уральского государственного аграрного университета,
г. Екатеринбург,
e-mail: staheeva53@mail.ru

МАЛЬКОВА Юлия Вадимовна,
кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики,
бухгалтерского учета и финансового контроля
ФГБОУ ВО Уральского государственного аграрного университета,
г. Екатеринбург,
e-mail: malkova0404@mail.ru

ПИЛЬНИКОВА Ирина Федоровна,
старший преподаватель кафедры экономики,
бухгалтерского учета и финансового контроля
ФГБОУ ВО Уральского государственного аграрного университета,
г. Екатеринбург,
e-mail: pilnikova@mail.ru

ПЕТРЯКОВА Светлана Викторовна,
старший преподаватель кафедры экономики,
бухгалтерского учета и финансового контроля
ФГБОУ ВО Уральского государственного аграрного университета,
г. Екатеринбург,
e-mail: uprkadr@mail.ru

ВОЗМОЖНОСТИ СЕЛЬСКОГО ТУРИЗМА В СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ: ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЛЯ АГРАРНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ

Аннотация. Сельский туризм представляет собой перспективное направление диверсификации аграрного сектора Свердловской области, сочетающее рекреационный потенциал уральской природы с возможностями фермерских хозяйств. Регион обладает значительным ресурсным потенциалом: уникальными ландшафтами Среднего Урала, развитой сетью аграрных предприятий, производящих оригинальную продукцию, и растущим спросом городских жителей на отдых вне городской суеты. Несмотря на то, что доля сельско-

го туризма в общем объёме туристических услуг России остаётся низкой (около 6%), Свердловская область демонстрирует положительную динамику: регион вошёл в число лидеров по развитию данного направления, заняв второе место по показателям развития сельского туризма среди субъектов РФ. Однако реализация потенциала сдерживается рядом системных проблем: недостаточной инфраструктурой в сельских территориях, отсутствием чёткой правовой базы, кадровым дефицитом и сложностями получения грантовой поддержки. Экономическая эффективность агротуризма проявляется в создании дополнительных источников дохода для фермеров, стимулировании локальных рынков сбыта сельхозпродукции и снижении оттока населения из сельской местности. Развитие данного сектора требует комплексного подхода с участием государства, бизнеса и местных сообществ.

Ключевые слова: сельский туризм, агротуризм, Свердловская область, аграрный сектор, экономическая эффективность, фермерские хозяйства, туристическая инфраструктура.

GORBUNOVA Olesya Sergeevna,

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Department of Economics, Accounting, and Financial Control,
Ural State Agrarian University,
Associate Professor, Department of Accounting and Auditing,
Ural State University of Economics,
Yekaterinburg*

KOT Ekaterina Mikhailovna,

*Doctor of Economics, Associate Professor,
Head of the Department of Economics,
Accounting, and Financial Control,
Ural State Agrarian University*

STAKHEEVA Lyubov Mikhailovna,

*Candidate of Economics, Associate Professor, Associate Professor,
Department of Economics, Accounting, and Financial Control,
Ural State Agrarian University,
Yekaterinburg*

MALKOVA Yulia Vadimovna,

*Candidate of Economics, Associate Professor,
Department of Economics, Accounting, and Financial Control,
Ural State Agrarian University,
Yekaterinburg*

PILNIKOVA Irina Fedorovna,

*Senior Lecturer, Department of Economics,
Accounting, and Financial Control Control
Ural State Agrarian University,
Yekaterinburg*

PETRYAKOVA Svetlana Viktorovna,

*Senior Lecturer, Department of Economics,
Accounting, and Financial Control
Ural State Agrarian University,
Yekaterinburg*

**RURAL TOURISM OPPORTUNITIES IN THE SVERDLOVSK REGION:
DEVELOPMENT CHALLENGES AND EFFICIENCY
FOR THE AGRICULTURAL SECTOR**

Annotation. Rural tourism represents a promising area for diversifying the agricultural sector in the Sverdlovsk Region, combining the recreational potential of the Ural nature with the opportunities of farms. The region possesses significant resource potential: the unique landscapes of the Middle Urals, a developed network of agricultural enterprises producing original products, and a growing demand among city dwellers for recreation away from the bustle of the city. Although the share of rural tourism in Russia's total tourism services remains low (approximately 6%), the Sverdlovsk Region is demonstrating positive dynamics: it has become a leader in this area, ranking second among Russian regions in terms of rural tourism development. However, realizing this potential is hampered by a number of systemic problems: inadequate infrastructure in rural areas, a lack of a clear legal framework, a shortage of personnel, and difficulties in obtaining grant support. The economic effectiveness of agritourism manifests itself in creating additional sources of income for farmers, stimulating local markets for agricultural products, and reducing the outflow of population from rural areas. The development of this sector requires a comprehensive approach involving the government, business, and local communities.

Key words: rural tourism, agritourism, Sverdlovsk Region, agricultural sector, economic efficiency, farms, tourism infrastructure.

Введение. Сельский туризм (агротуризм) как форма отдыха в сельской местности с вовлечением туристов в сельскохозяйственную деятельность приобретает всё большее значение в условиях поиска устойчивых моделей развития сельских территорий. Для Свердловской области, обладающей развитым промышленным сектором, но сталкивающейся с проблемами депопуляции сельских районов, агротуризм становится инструментом не только экономической диверсификации, но и социального оживления деревень.

Свердловская область располагает уникальным комплексом ресурсов для развития сельского туризма. Природный потенциал представлен горно-таёжными ландшафтами Среднего и Северного Урала, рекреационными зонами озёр и рек, а также экологически чистыми территориями отдалённых районов. В Алапаевском, Артёмовском, Невьянском, Ирбитском и Шалинском районах уже активно развиваются объекты сельского туризма на базе местных музеев и фермерских хозяйств.

Фермерские хозяйства региона предлагают разнообразные форматы взаимодействия с туристами: экскурсии на молочные фермы с возможностью доения коров, мастер-классы по производству сыра и творога, сбор лекарственных трав и ягод, участие в сельскохозяйственных работах (заготовка сена, уход за животными). Успешные кейсы предлагают семейные фермы, производящие уникальные продукты (сыры ручной работы, мёд, органические овощи) и одновременно принимающие туристов.

Как пример рассмотрим предложения сельского туризма Свердловской области.

1. «Культурно-туристический проект «Мариинские избы» в селе Мариинск. Объект расположен на территории бывших демидовских посёлков, воссозданы деревенские избы

времен Демидовых с подлинными предметами интерьера и приусадебными хозяйствами. Дополнительно, в рамках тура, предлагаются походы, экскурсии по окрестностям села, мероприятия активного спорта, дегустация кухни Демидовых.

2. Проект «Агротуризм по сёлам Старого Верхотурского тракта» от ООО «Балтымский Агрокомплекс». Туристы посещают ферму в селе Балтым, где знакомятся с условиями содержания коров, выращиванием молодняка крупного рогатого скота, автоматизированными процессами содержания и процессом изготовления молочной продукции» [3].
3. Уральская пчелка. На территории комплекса расположены более 80 ульев. В рамках экскурсии можно вблизи рассмотреть жизнь улья, найти матку и понаблюдать за работой тысяч трудолюбивых насекомых. Также предлагают оздоровительную процедуру пчелоужаливания и лечебный отдых на пчелиных ульях в специальном апидомике, где воздух напоен ароматами мёда, воска и прополиса. Дополняют впечатления туры на квадроциклах и велосипедах по уральским лесам, также возможна аренда домика с русской баней [5].

Рост популярности подтверждается статистикой Министерства агропромышленного комплекса и потребительского рынка Свердловской области: за 2024 год количество туристов, посетивших объекты сельского туризма сельскохозяйственных товаропроизводителей, получивших государственную поддержку – 17320 человек, количество экскурсантов, посетивших объекты сельского туризма – 34 720 человек, прирост объема производства сельскохозяйственных продуктов, обеспеченный сельскохозяйственными товаропроизводителями – более 3% [7].

Региональные власти поддерживают развитие направления через Центр развития туризма Свердловской области, включив сельский туризм в стратегию развития внутреннего и въездного туризма до 2030 года в рамках государственной программы Российской Федерации «Развитие туризма» [2].

Развитие сельского туризма создаёт мультипликативный эффект для аграрной экономики Свердловской области:

Во-первых, диверсификация доходов фермеров: дополнительный источник поступлений (согласно законодательству, доля доходов от агротуризма не должна превышать 30 % общего объема прибыли предприятия) [1] снижает зависимость от сезонных колебаний сельскохозяйственного рынка.

Во-вторых, стимулирование локального производства: прямые продажи туристам позволяют фермерам получать более высокую маржу за счёт исключения посредников.

В-третьих, создание смежных рабочих мест: развитие агротуризма генерирует спрос на услуги в смежных секторах — транспорт, общественное питание, ремёсла, что способствует удержанию населения в сельской местности.

В-четвертых, повышение инвестиционной привлекательности сельских территорий: успешные кейсы агротуризма привлекают внимание инвесторов к сельским районам, стимулируя развитие инфраструктуры.

Международный опыт подтверждает высокую экономическую эффективность агротуризма: низкая себестоимость запуска проектов при значительном потенциале монетизации туристического спроса.

В 2025 году Минсельхоз России и Российская академия кадрового обеспечения АПК запустили новый образовательный проект «Академия агротуризма». Он ориентирован на фермеров, которые развивают или планируют реализовать проекты в области сельского туризма. За первый год в программе приняли участие порядка трехсот человек [5].

Учебный курс охватывает широкий спектр тем: управление объектами, разработку туристических продуктов, маркетинг, продвижение и работу с нормативной базой. Особое внимание уделяется практике: разбору успешных кейсов, проектированию маршрутов и взаимодействию с региональными властями. Завершение обучения — защита итоговых проектов, готовых к внедрению в реальной среде.

«С 2026 года поддержка сельского туризма входит в состав нового федерального проекта «Развитие малого агробизнеса». Фермеры смогут получить частичное возмещение до 50% затрат на создание инфраструктуры, благоустройство территорий и приобретение оборудования» [6].

Несмотря на потенциал, развитие агротуризма в регионе сталкивается с рядом барьеров (рисунок 1):

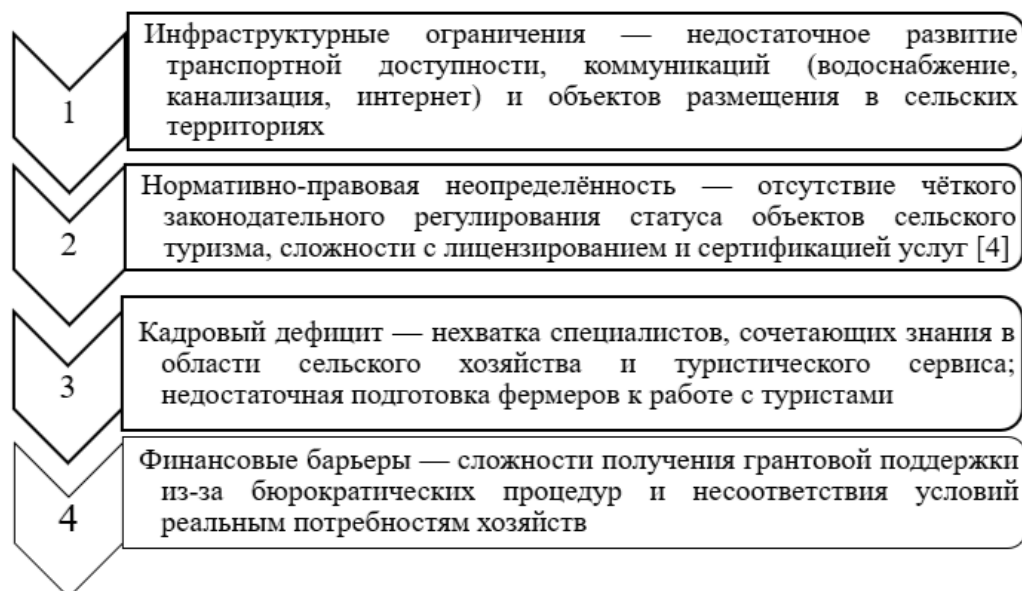


Рисунок 1. Барьеры развития агротуризма в Свердловской области.

Таким образом, с учетом привлекательности данного бизнеса и имеющихся проблем развития

имеется целесообразным предложить следующие рекомендации для различных уровней (таблица 1).

Таблица 1.

Для органов власти	Для фермерских хозяйств	Для образовательных учреждений
- Разработать региональную программу поддержки сельского туризма с упрощёнными условиями грантовой поддержки для начинающих фермеров-туристических предпринимателей. - Создать единую цифровую платформу «Агротуризм Свердловской области» с интерактивной картой объектов, онлайн-бронированием и системой отзывов. - Внедрить механизм финансирования инфраструктурных проектов (дороги, коммуникации) в сельских территориях с туристическим потенциалом.	- Модернизировать туристическое предложение: сочетать образовательные программы (мастер-классы по сыроварению, пчеловодству) с активным отдыхом (походы, веломаршруты). - Создавать объединения агротуристических хозяйств для совместного маркетинга и формирования тематических маршрутов «ферма за фермой». - Инвестировать в базовое обучение персонала стандартам туристического сервиса при сохранении аутентичности сельского опыта.	- Внедрить короткие программы повышения квалификации по агротуризму для фермеров на базе сельскохозяйственных колледжей и университетов региона. - Организовать стажировки студентов профильных специальностей в успешных агротуристических хозяйствах.

Вывод: Сельский туризм обладает значительным потенциалом для трансформации аграрного сектора Свердловской области, превращая фермерские хозяйства из чисто производственных единиц в многофункциональные центры экономической активности. Реализация этого потенциала требует общих усилий государства, бизнеса и местных сообществ, а также перехода от точечных проектов к системной политике развития сельских территорий через туризм. При грамотном подходе агротуризм может стать драйвером не только экономического роста, но и сохранения культурного наследия и экологического баланса уральской деревни.

Список литературы:

- [1] Федеральный закон от 02.07.2021 № 318-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об основах туристской деятельности в Российской Федерации» и статью 7 Федерального закона «О развитии сельского хозяйства» // СПС КонсультантПлюс. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_389013/?ysclid=mmqwmfe36mf453760273 (дата обращения: 18.01.2026).
- [2] Постановление Правительства РФ от 24 декабря 2021 г. № 2439 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие туризма» // СПС КонсультантПлюс. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_405703/?ysclid=mmqwh0gdjj997053609 (дата обращения: 18.01.2026).

[3] Сельский туризм: история развития и современные тенденции / О. С. Горбунова, Ю. В. Малькова, Л. М. Стахеева [и др.] // Право и управление. – 2025. – № 10. – С. 388-392.

[4] Стахеева Л.М., Шарапов Ю.В., Лялин Д.В. Эффективность и доступность государственной поддержки для начинающих фермеров // Аграрное образование и наука. 2019. № 1. С. 19.

[5] Сельский туризм // Росагротуризм.рф. URL: <https://www.kp.ru/russia/selskij-turizm-v-rossii/> (дата обращения: 18.01.2026).

[6] С 2026 года поддержка сельского туризма - часть нового федпроекта «Развитие малого агробизнеса» // Сетевое издание AgroXXI.ru. URL: <https://www.agroxxi.ru/agroeconomics/s-2026-goda-podderzhka-selskogo-turizma-chast-novogo-fedprojekta-razvitie-malogo-agrobiznesa.html> (дата обращения: 18.01.2026).

[7] Министерство агропромышленного комплекса и потребительского рынка Свердловской области. URL: <https://mcxso.midural.ru/> (дата обращения: 18.01.2026).

References:

- [1] Federal Law of 02.07.2021 No. 318-FZ “On Amendments to the Federal Law “On the Fundamentals of Tourism Activity in the Russian Federation” and Article 7 of the Federal Law “On the Development of Agriculture” // SPS ConsultantPlus.

URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_389013/?ysclid=mmqwfe36mf453760273 (date of access: 18.01.2026).

[2] Resolution of the Government of the Russian Federation of December 24, 2021 No. 2439 "On Approval of the State Program of the Russian Federation "Tourism Development" // SPS ConsultantPlus. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_405703/?ysclid=mmqwh0gdjj997053609 (accessed: 18.01.2026).

[3] Rural tourism: history of development and current trends / O. S. Gorbunova, Yu. V. Malkova, L. M. Stakheeva [et al.] // Law and Management. - 2025. - No. 10. - Pp. 388-392.

[4] Stakheeva L. M., Sharapov Yu. V., Lyalin D. V. Efficiency and availability of state support for begin-

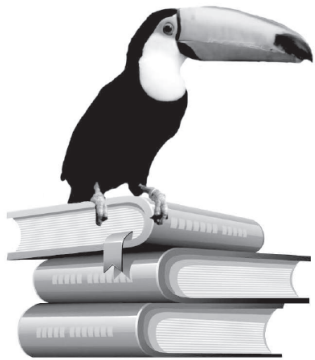
ning farmers // Agrarian education and science. 2019. No. 1. P. 19.

[5] Rural tourism // Rosagroturism.rf. URL: <https://www.kp.ru/russia/selskij-turizm-v-rossii/> (accessed on 18 January 2026).

[6] Starting in 2026, support for rural tourism will be part of the new federal project "Development of Small Agribusiness" // Online publication AgroXXI.ru. URL: <https://www.agroxxi.ru/agroeconomics/s-2026-goda-podderzhka-selskogo-turizma-chast-novogo-fedproekta-razvitie-malogo-agrobiznesa.html> (accessed on 18 January 2026).

[7] Ministry of Agro-Industrial Complex and Consumer Market of the Sverdlovsk Region. URL: <https://mcxso.midural.ru/> (accessed on 18 January 2026).





ЮРКОМПАНИ

www.law-books.ru

Юридическое издательство
«ЮРКОМПАНИ»

Издание учебников,
учебных и методических
пособий, монографий,
научных статей.

Профессионально.

В максимально
короткие сроки.

Размещаем
в РИНЦ, Е-Library.