

Дата поступления рукописи в редакцию: 31.03.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 05.05.2025 г.

DOI: 10.24412/2076-1503-2025-4-96-100

КОКОРЕВ Александр Сергеевич,
кандидат экономических наук, доцент,
доцент кафедры истории и экономической теории
Академия Государственной противопожарной
службы МЧС России, г. Москва,
e-mail: 11300778@mail.ru

ПЕТУХОВА Марина Вениаминовна,
кандидат исторических наук, доцент,
заведующая кафедрой истории и экономической теории,
Академия Государственной противопожарной
службы МЧС России, г. Москва,
e-mail: mpetukhova1945@mail.ru

КАЛИНЕНКО Надежда Леонтьевна,
кандидат экономических наук, доцент,
доцент кафедры истории и экономической теории,
Академия Государственной противопожарной
службы МЧС России, г. Москва,
e-mail: knl1946@bk.ru

УТЯШОВА Ольга Викторовна,
кандидат экономических наук, доцент,
доцент кафедры истории и экономической теории,
Академия Государственной противопожарной
службы МЧС России, г. Москва,
e-mail: 7127917@rambler.ru

ЗАБЕЛИН Александр Александрович,
Старший преподаватель кафедры
истории и экономической теории,
Академия Государственной противопожарной
службы МЧС России, г. Москва,
e-mail: zabelinn@mail.ru

ПЛАНИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ РЕГИОНА

Аннотация. В статье рассматривается детальный обзор ключевых аспектов построения стратегического плана, а также методов, которые помогут принимать обоснованные решения относительно развития региона. В частности, будет рассмотрен контекст и значимость стратегического планирования, что позволит понять, как правильно выстраивать долгосрочные цели и какие факторы необходимо учитывать при их формулировании. Анализ существующих методов стратегического планирования позволит выявить их сильные и слабые стороны, а также определить, какие из них могут быть адаптированы для использования в условиях конкретного региона.

Ключевые слова: планирование, регион, стратегическое планирование, устойчивое развитие.

KOKOREV Alexander Sergeevich,
PhD in Economics, Associate Professor
of the Department of History and Economic Theory,
State Fire Academy of EMERCOM of Russia, Moscow

PETUKHOVA Marina Veniaminovna,
Candidate of Historical Sciences,
Head of the Department of History and Economic Theory,
State Fire Academy of EMERCOM of Russia, Moscow

KALINENKO Nadezhda Leontievna,
PhD in Economics, Associate Professor
of the Department of History and Economic Theory,
State Fire Academy of EMERCOM of Russia, Moscow

UTYASHEVA Olga Viktorovna,
PhD in Economics, Associate Professor
of the Department of History and Economic Theory,
State Fire Academy of EMERCOM of Russia, Moscow

ZABELIN Alexander Alexandrovich,
Senior lecturer of the Department of History and economic theory,
Academy of the State Fire Service EMERCOM of Russia Moscow

PLANNING AND MANAGEMENT OF REGIONAL DEVELOPMENT

Annotation. *The article provides a detailed overview of the key aspects of building a strategic plan, as well as methods that will help make informed decisions regarding the development of a region. In particular, the context and significance of strategic planning will be considered, which will help to understand how to correctly build long-term goals and what factors should be taken into account when formulating them. An analysis of existing strategic planning methods will help to identify their strengths and weaknesses, as well as determine which of them can be adapted for use in a particular region.*

Key words: *planning, region, strategic planning, sustainable development.*

Планирование и управление развитием региона представляют собой одну из наиболее актуальных и сложных задач современного общества. В условиях глобализации, стремительного изменения экономических, социальных и экологических условий, а также увеличения конкуренции между регионами, необходимость в эффективных стратегиях управления становится особенно важной. Региональное развитие не только влияет на уровень жизни населения, но и определяет конкурентоспособность страны в целом. В связи с этим, стратегическое планирование, как инструмент управления, приобретает особую значимость, позволяя выстраивать долгосрочные цели и определять пути их достижения.

Актуальность данной статьи обусловлена отсутствием универсальной методики для разработки стратегий, которые бы учитывали уникальные характеристики каждого региона. Каждый регион обладает своими особенностями, такими как экономическая структура, социальные условия, культурные традиции и природные ресурсы. Эти факторы существенно влияют на процесс планирования и реализации стратегий, что делает необходимым адаптировать существующие подходы, заимствованные из корпоративного управ-

ления, к специфике регионального контекста. Важно отметить, что успешное управление развитием региона требует не только теоретических знаний, но и практического опыта, что подчеркивает необходимость глубокого анализа существующих методов и инструментов стратегического планирования.

Уникальные характеристики региона, такие как его экономический потенциал, социальная структура, уровень инфраструктуры и природные ресурсы, будут проанализированы с целью выявления факторов, влияющих на процесс планирования. Важно понимать, что внутренние и внешние факторы, такие как политическая стабильность, экономические условия, уровень образования и доступ к финансированию, играют ключевую роль в успешности реализации стратегий. Поэтому в работе будет уделено внимание тому, как эти факторы влияют на процессы планирования, организации, мотивации и контроля в управлении регионом.

Адаптация существующих подходов к региональному управлению станет одной из центральных тем исследования. В этом контексте будет рассмотрено, как можно использовать методы, разработанные для корпоративного управления, в условиях регионального развития, а также какие

изменения необходимо внести для их успешной реализации. Кейс-стадии успешных примеров стратегического планирования в различных регионах позволят проиллюстрировать, как адаптированные стратегии могут привести к положительным результатам и улучшению качества жизни населения.

Стратегическое планирование в региональном развитии представляет собой многоуровневый процесс, охватывающий широкий спектр аспектов, важных для эффективного управления и экономической устойчивости. Основной задачей этого процесса является формулирование четких и достижимых целей развития региона, а также разработка методов их достижения. Ключевые компоненты стратегического планирования включают в себя анализ имеющегося состояния, выявление проблем и возможностей, а также прогнозирование изменений в различных макроэкономических показателях [1].

Эффективность стратегического планирования определяется его способностью учитывать уникальные характеристики и контекст конкретного региона. Важно, чтобы стратегии могли адаптироваться к местным условиям, включая экономические, социальные и природные факторы. Обсуждая данную тему, необходимо отметить, что эксперты и исследователи выделяют различные методологии, которые позволяют идентифицировать резервы для устойчивого развития территорий и формировать подходы, адаптированные к спецификам каждого региона [2; 6].

Рынок регионального развития в России — это сложная экосистема, в которой осуществляется взаимодействие множества заинтересованных сторон. К ним относятся местное население, бизнес-сообщество, государственные и муниципальные органы. Успешность стратегического планирования зависит от взаимосвязанности всех этих элементов, что в свою очередь предполагает необходимость комплексного подхода к их управлению. Важнейшим аспектом является вовлечение различных групп в процессе планирования, что повышает уровень легитимности принимаемых решений и способствует их эффективной реализации [3].

Формулирование стратегических приоритетов требует глубокого анализа существующих проблем и ресурсообеспеченности региона. Этот процесс направлен на выявление ключевых факторов, способствующих или, наоборот, препятствующих экономическому росту. Прогнозирование макроэкономических показателей представляет собой важнейшую часть работы стратегического планирования. Оно позволяет не только

оценить потенциальные риски, связанные с внешними и внутренними изменениями, но и принять заранее меры по их минимизации [4].

Одним из самых распространенных недостатков стратегического планирования в российском контексте является склонность к формализму. Часто разработки и инициативы становятся простыми документами, которые не находят практического применения. Это подчеркивает необходимость создания четких критериев оценки эффективности стратегий, а также внедрения системы мониторинга их исполнения [5].

Кроме того, важным этапом процесса является обучение и подготовка кадров, способных эффективно реализовывать стратегические инициативы. Компетенции в области проектного управления и стратегического планирования являются решающими для успешного развития региона. Без должной квалификации специалистов сложно обеспечить необходимый уровень вовлеченности и творчества в поиске решений для местных проблем. По этой причине разработка образовательных программ и курсов по стратегии управления становится актуальной задачей, которая может значительно поднять уровень профессиональной подготовки в данной области [1; 6].

Стратегическое планирование в региональном развитии является обязательным условием для достижения устойчивого роста и повышения уровня жизни в регионах. Это сложный, многогранный процесс, требующий вовлечения всех заинтересованных сторон и адаптации к специфическим условиям каждого местного сообщества. Эффективность стратегического планирования будет зависеть от способности интегрировать знания, опыт и ресурсы, что в конечном итоге приведет к позитивным изменениям и улучшению условий жизни населения.

Стратегическое планирование в рамках регионального управления требует всестороннего анализа существующих методов, которые изначально были разработаны для корпоративного сектора. Это связано с тем, что многие подходы к стратегическому планированию трансформируются и адаптируются для нужд регионов, что делает их менее универсальными и более контекстуальными. Региональное планирование представляет собой сложную задачу, которая требует синергии между различными заинтересованными сторонами, включая государственные органы, бизнес и общественные организации [6].

Системный подход к планированию рассматривает регион как совокупность взаимосвязанных макроподсистем. Эти подструктуры включают экономику, социальную сферу, экологические

аспекты и инфраструктуру. Такой подход позволяет детально проанализировать внутренние и внешние факторы, влияющие на развитие региона. Одним из ключевых аспектов является создание идентичности территории, которая в свою очередь влияет на целевые установки и стратегии [1]. Стратегическое планирование служит основой не только для долгосрочных программ, но и для оперативных мер, таких как антикризисное управление и реализация инфраструктурных проектов.

Основные методы, используемые в стратегическом планировании, включают SWOT-анализ, моделирование сценариев и методы экспертных оценок. Они помогают в оценке текущего состояния и прогнозировании будущих трендов, что позволяет выработать более обоснованные стратегии для достижения поставленных целей [6]. Например, SWOT-анализ позволяет выявить сильные и слабые стороны, а также возможности и угрозы, которые могут повлиять на реализацию стратегии.

Современные учебные пособия и исследования в области стратегического планирования акцентируют внимание на разнообразии методов и инструментов, доступных для регионов. Важно, что при выборе этих инструментов необходимо учитывать уникальные характеристики каждого региона, чтобы адаптировать предлагаемые решения к специфическим условиям [6]. Например, в некоторых регионах особое внимание стоит уделить развитию инфраструктуры, тогда как в других важнее будут социальные проекты и программы по повышению качества жизни граждан.

Сложная структура взаимодействия между разными уровнями управления и частным сектором требует внедрения комплексных системных моделей, что позволяет учитывать множественные заинтересованные стороны и их интересы [6]. Такие модели могут просчитывать последствия принимаемых решений, что особенно важно в условиях ограниченных ресурсов и роста числа конфликтов интересов.

Стратегическое планирование для региона становится не только методом управления, но и инструментом для обеспечения стабильного развития, учитывающим специфику округа, а также его социально-экономическую и экологическую среду. Процессы адаптации существующих методов к конкретным условиям региона делают стратегическое планирование важнейшим элементом в управлении его развитием, позволяя формировать четкие цели и пути их достижения. Это создает предпосылки для более устойчивого и комплексного подхода к региональному управлению, способствующего гармоничному развитию на долгосрочной перспективе.

Стратегическое планирование является неотъемлемой частью эффективного управления, позволяя не только определить долгосрочные цели, но и выработать конкретные шаги для их достижения. Важность стратегического планирования в контексте регионального развития трудно переоценить, так как оно служит основой для формирования устойчивой экономической, социальной и экологической политики, способствующей улучшению качества жизни населения.

Каждый регион имеет свои особенности, которые необходимо учитывать при разработке стратегий. Это может быть связано с экономическими, социальными, культурными и экологическими факторами, которые формируют уникальный контекст для планирования.

Необходимо развивать механизмы вовлечения местного населения и заинтересованных сторон в процесс планирования, что позволит учесть их мнения и потребности. Также важно внедрять системы мониторинга и оценки, которые помогут отслеживать эффективность реализуемых стратегий и вносить необходимые коррективы. Кроме того, следует акцентировать внимание на необходимости межведомственного взаимодействия и координации действий различных уровней власти, что позволит создать более целостный и согласованный подход к управлению развитием региона.

Таким образом, стратегическое планирование в контексте управления развитием региона представляет собой сложный и многогранный процесс, требующий учета множества факторов и особенностей. Важно, чтобы разработанные стратегии были гибкими и адаптивными, что позволит регионам успешно справляться с вызовами и использовать возможности, возникающие в условиях быстро меняющегося мира. Успешное планирование и управление развитием региона могут значительно повысить качество жизни его жителей и способствовать устойчивому экономическому росту.

Список литературы:

- [1] Трифанова А.О. Методы и инструменты стратегического планирования регионального развития // Экономика и управление: анализ тенденций и перспектив развития. 2014. № 17.
- [2] Сайфудинова Н.З. Анализ успеха стратегического регионального планирования Сингапура // Московский экономический журнал. 2019. № 8.
- [3] Изотова Г.С., Еремин С.Г., Галкин А.И. Оптимизация процессов стратегического планирования в системе государственного и муниципального управления Российской Федерации // Экономика. Налоги. Право. 2025. №1.

[4] Арапов С.В. Особенности социального запроса для формирования показателей регионального развития // Наука и бизнес: пути развития № 2, 2019, с. 194-197.

[5] Вечкаков Г. Планирование как система и метод управления // Экономист. 2012. №12. с. 3-15.

[6] Арапов С.В., Курочкина А.А., Петрова Е.Е. Региональное управление и территориальное планирование. – Санкт-Петербург: РГГМУ, 2021. – 460 с.

Spisok literaturey:

[1] Trifanova A.O. Metody i instrumenty strategicheskogo planirovaniya regional'nogo razvitiya // Ekonomika i upravlenie: analiz tendencij i perspektiv razvitiya. 2014. № 17.

[2] Sajfudinova N.Z. Analiz uspekha strategicheskogo regional'nogo planirovaniya Singapura // Moskovskij ekonomicheskij zhurnal. 2019. № 8.

[3] Izotova G.S., Eremin S.G., Galkin A.I. Optimizaciya processov strategicheskogo planirovaniya v sisteme gosudarstvennogo i municipal'nogo upravleniya Rossijskoj Federacii // Ekonomika. Nalogi. Pravo. 2025. №1.

[4] Arapov S.V. Osobennosti social'nogo zaprosa dlya formirovaniya pokazatelej regional'nogo razvitiya // Nauka i biznes: puti razvitiya № 2, 2019, s. 194-197.

[5] Vechkakov G. Planirovanie kak sistema i metod upravleniya // Ekonomist. 2012. №12. с. 3-15.

[6] Arapov S.V., Kurochkina A.A., Petrova E.E. Regional'noe upravlenie i territorial'noe planirovanie. – Sankt-Peterburg: RGGMU, 2021. – 460 s.





ЮРКОМПАНИ

www.law-books.ru

Юридическое издательство
«ЮРКОМПАНИ»

Издание учебников,
учебных и методических
пособий, монографий,
научных статей.

Профессионально.

В максимально
короткие сроки.

Размещаем
в РИНЦ, E-Library.