



Дата поступления рукописи в редакцию: 10.10.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 07.11.2025 г.

DOI: 10.24412/2076-1503-2025-10-275-279

ШАРАПОВА Наталья Владимировна,
доктор экономических наук, доцент,
шифр научной специальности 5.2.3
региональная и отраслевая экономика,
заведующий кафедрой бухгалтерского учета и аудита,
ФГБОУ ВО Уральский государственный экономический университет,
г. Екатеринбург, Россия,
e-mail: sharapov.66@mail.ru

ГОРБУНОВА Олеся Сергеевна,
кандидат экономических наук, доцент,
шифр научной специальности 5.2.3
региональная и отраслевая экономика,
доцент кафедры бухгалтерского учета и аудита,
ФГБОУ ВО Уральский государственный экономический университет,
г. Екатеринбург, Россия; доцент кафедры экономики
, бухгалтерского учета и финансового контроля ФГБОУ ВО
Уральский государственный аграрный университет, г. Екатеринбург, Россия,
e-mail: os-bakunova@mail.ru

ПЕТРЯКОВА Светлана Викторовна,
преподаватель кафедры экономики,
бухгалтерского учета и финансового контроля
ФГБОУ ВО Уральский государственный аграрный университет,
г. Екатеринбург, Россия,
e-mail: uprkadr@mail.ru

БАТЫРШИНА Эльвира Ришатовна,
кандидат сельскохозяйственных наук,
доцент кафедры овощеводства и плодородства им. профессора Н.Ф. Коняева
ФГБОУ ВО Уральский государственный аграрный университет,
e-mail: batyrshina_er@urgau.ru

НЕОБХОДИМОСТЬ РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ ТЕХНИЧЕСКОГО СЕРВИСА В АПК

Аннотация. *Состояние и развитие технического сервиса организаций агропромышленного комплекса (АПК) являются важными аспектами, направленными на повышение эффективности сельскохозяйственного производства и конкурентоспособности отрасли. Технический сервис включает в себя не только обслуживание и ремонт сельскохозяйственной техники, но и адаптацию новых технологий к особенностям конкретного производства. Одним из ключевых направлений развития является интеграция информационных технологий, что позволяет проводить диагностику и мониторинг состояния техники в режиме реального времени. В статье определены факторы, такие как внедрение новых технологий, автоматизация процессов, а также повышение квалификации специалистов, способствующие развитию технического сервиса. Цель исследования: рассмотреть состояние организаций технического сервиса в современных условиях, определить направления развития, влияющие на оптимизацию и эффективность работы предприятия.*

Ключевые слова: агропромышленный комплекс, технические средства, сельское хозяйство, сельскохозяйственная техника, технический сервис.

SHARAPOVA Natalia Vladimirovna,
*Doctor of Economics, Associate Professor,
 Cipher of scientific specialty 5.2.3 Regional and Sectoral Economics,
 Head of the Department of Accounting and Auditing,
 Ural State University of Economics, Yekaterinburg, Russia*

GORBUNOVA Olesya Sergeevna,
*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
 Code of scientific specialty 5.2.3 Regional and Sectoral Economics,
 Associate Professor of the Department of Accounting and Auditing,
 Ural State University of Economics, Yekaterinburg, Russia;
 Associate Professor of the Department of Economics,
 Accounting and Financial Control, Ural State Agrarian University,
 Yekaterinburg, Russia*

PETRYAKOVA Svetlana Viktorovna,
*Lecturer at the Department of Economics, Accounting and Financial Control,
 Ural State Agrarian University, Yekaterinburg, Russia.*

BATYRSHINA Elvira Rishatovna,
*Candidate of Agricultural Sciences.
 Associate Professor of the Department of Vegetable and Fruit Growing
 named after Professor N.F. Konyaev Ural State Agrarian University*

THE NEED TO DEVELOP TECHNICAL SERVICE ORGANIZATIONS IN THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX

Annotation. *The state and development of technical services of organizations of the agro-industrial complex (AIC) are important aspects aimed at improving the efficiency of agricultural production and the competitiveness of the industry. Technical service includes not only the maintenance and repair of agricultural machinery, but also the adaptation of new technologies to the specifics of a particular production. One of the key areas of development is the integration of information technology, which makes it possible to diagnose and monitor the condition of equipment in real time. The article identifies factors such as the introduction of new technologies, process automation, and professional development that contribute to the development of technical services. The purpose of the study: to consider the state of technical service organizations in modern conditions, to determine the development directions that affect the optimization and efficiency of the enterprise.*

Key words: *agro-industrial complex, technical means, agriculture, agricultural machinery, technical service.*

В начале 2000-х годов произошло разрушение многих отраслей сельского хозяйства, а вместе с ними и процесс снабжения, и технического обслуживания технических средств, не было спроса на данное направление и обеспечение соответствующими услугами. Сложившаяся ситуация в сфере техниче-

ского сервиса машин и оборудования АПК не могла обеспечить постоянного повышения их технического уровня надежности, а наоборот, ухудшала производственные показатели [1]. В таблице 1 представлена обеспеченность сельхозтехникой аграрных предприятий России.

Таблица 1. Обеспеченность сельскохозяйственной техникой организаций АПК по Российской Федерации

Показатели			2000	2021	2022	2023	2024	Отклонения 2024 от 2000 гг. (+,-)
Приходится	тракторов	на	7	3	3	3	3	- 4
1000 га пашни, шт.								

Нагрузка пашни на один трактор, га	135	363	372	369	368	233,0
Приходится комбайнов на 1000 га посевов (посадки) соответствующих культур, шт.:						
зерноуборочных	5,1	2	2	2	2	- 3,1
кукурузоуборочных	8,3	0,4	0,4	0,4	0,4	- 7,9
картофелеуборочных	45,7	14	14	14	15	- 30,7
льноуборочных	32,2	13	13	13	9	- 23,2
Свеклоуборочных машин (без ботвоуборочных)	16,1	2	2	2	2	- 14,1

Данная таблица подтверждает значительный рост нагрузки пашни на сельхозтехнику, в частности тракторов в 3 раза. Снижение количества всех видов техники на 1000 га посевов, свидетельствует о снижении фондообеспеченности хозяйств, что является негативным фактором. Использование техники в таких условиях ускоряет ее износ, снижается отдача.

В настоящее время снижение показателей в области производства сельхозтехники продолжают снижаться. «Производство российской сельхозтехники снизилось. Больше всего упал выпуск машин для внесения удобрений, на 61%, положительную динамику показывают жатки и пресс-подборщики – на 6,6% и 7,9% соответственно» [3].

Также отрицательным фактором, влияющим на обновление парка техники, послужил рост утилизационного сбора. «С 1 января 2025 года утилизационный сбор на сельхозтехнику увеличился в 5 раз, а до 2030 года ставки будут ежегодно расти на 15%. Продажи сельхозтехники в России в 2024 году упали на 17,6%, до 198,4 млрд рублей. Основные причины – высокая ключевая ставка, низкая доходность аграрного бизнеса и рост себестоимости» [7].

Новый порядок льготного ввоза сельхозтехники направлен на смягчение последствий роста утилизационного сбора, но вызывает вопросы у участников рынка. Рынок импортной сельхозтехники, в стране по итогам 2024 года ввоз также сократился более чем на 25%. В первую очередь это связано с высоким курсом валюты. «По данным ассоциации АСХОД в совокупности продажи сельхозтехники российского и зарубежного производства упали примерно на 20%» [3].

В связи с этим, одной из приоритетных задач комплексного развития аграрного производства в области обеспеченности предприятий АПК сельскохозяйственной техникой должна быть модер-

низация службы технического сервиса. Наряду с возможным содержанием и эксплуатацией сельскохозяйственной техники, ее воспроизводство становится очень значимым для сельскохозяйственных организаций с точки зрения цели, места и качества проводимых регламентных работ, а также их стоимости.

В сельском хозяйстве технический сервис – это комплекс услуг по снабжению потребителей промышленных товаров в течение всего периода использования, эффективное использование и поддержание техники в исправном состоянии, а также дальнейшая утилизация.

Услуги технического сервиса различаются по содержанию. Это могут быть услуги информационного характера о технике, сопровождение купли-продажи техники, монтаж, наладка, ремонт, техосмотр, обслуживание по регламенту, поставки запасных частей и др.

Стратегия развития технического сервиса в агропромышленном комплексе должна включать несколько ключевых направлений (рисунок 1).

Модернизация существующих сервисов обеспечит более эффективное обслуживание сельскохозяйственной техники, что позволят потребителям и предприятиям-производителям:

1. проводить единую техническую политику по вопросам эксплуатации среди всех участников ремонтных работ и технического обслуживания;
2. четко выявлять потребности, имеющиеся среди предприятий-потребителей в сервисном обслуживании;
3. соблюдать режимы технического обслуживания, а также влиять на предприятие с целью увеличения качества использования промышленной продукции;
4. изучать эксплуатацию новой техники.

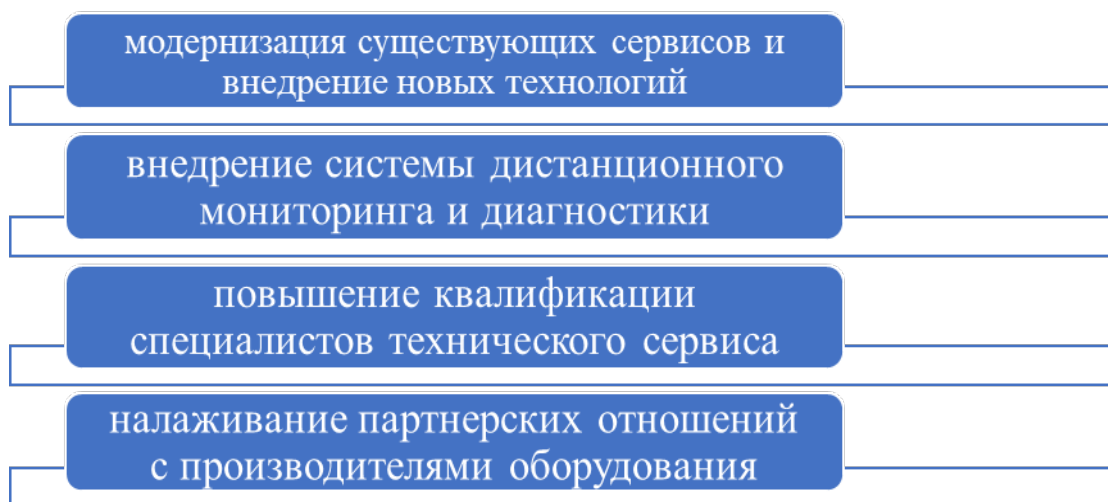


Рисунок 1. Направления стратегии развития технического сервиса в АПК.

Необходима разработка и осуществление региональных научно-технических программ, которые должны предусматривать:

- Централизованный выпуск запасных частей и создание современных региональных складов, с помощью которых уменьшится срок поставки;
- Наличие обменного фонда ремонтируемых изделий;
- Развитие сети малых организаций, которые специализируются на выполнении услуг по повышению качества продукции»[5].

Внедрение системы дистанционного мониторинга и диагностики необходимо для оперативного выявления и устранения неисправностей (контроль состояния посевов, прогноз урожая, контроль температуры, влажности, уровня воды и питательных веществ в почве и др.)[2]

В целях повышения квалификации кадров возможно внедрение современных программ обучения и тренажеров, которые основаны на технологиях виртуальной реальности, создадут условия для качественного обучения. В этом случае важно участие предприятий АПК в расширении сети учебных учреждений по подготовке технических специалистов в сфере сервиса.

Для эффективной работы предприятий технического сервиса в условиях сокращающегося и стареющего парка необходимо выделять приоритеты.

Приоритет 1: Максимизация отдачи от существующего парка, сохранение рабочего состояния машин. Необходимо внедрить и соблюдать жесткую систему диагностики и предиктивного ремонта, отслеживать вибрацию, температуру, расход топлива. Дешевле поменять подшипник, чем ремонтировать сгоревший комбайн.

Приоритет 2: Создавать стратегический запас критичных, быстроизнашивающихся узлов (ремни, фильтры, конкретные подшипники под вашу технику). Искать надежных поставщиков.

Приоритет 3: Инвестировать в обучение механиков. Знание особенностей конкретных марок и умение работать с ограниченными ресурсами – бесценно.

Приоритет 4: Взвешенное Обновление – Не «Что Модно», а «Что Надежно и Окупаемо»:

Необходимо оценивать стоимость использования: топливо, ремонтпригодность, доступность запчастей, остаточная стоимость. Российский трактор с доступным сервисом может оказаться выгоднее «бренда» с запчастями из-за океана.

Точное земледелие (GPS-навигация, карты полей, дозирование) позволяет компенсировать недостатки старой техники экономией семян, удобрений, ГСМ и повышением урожайности. Старый трактор с «умным» прицепом – мощное оружие.

Приоритет 5: Оптимизация логистики в поле (сокращение холостых пробегов, пересмотр агротехнологии (No-Till, Mini-Till – меньше проходов = меньше износ)). Понимание – основа для экономики.

В настоящее время для модернизации парка сельскохозяйственной техники продолжают действовать льготные механизмы кредитования и лизинга. Минсельхоз договорился с Минпромторгом о перераспределении части средств – 4,5 млрд руб. – с программы закреплённой в Постановлении Правительства РФ № 1432 (субсидирование производителей сельхозтехники, которые продают ее агропроизводителям со скидкой) в пользу лизинга сельхозтехники.

«Финансирование программы в этом году составит 10 млрд руб., причем она будет скорректирована. Возможно увеличение объема финан-

сирования лизинга до 11,9 млрд рублей уже в 2025 году. Если раньше скидки составляли от 10% до 15% в зависимости от региона, то сейчас будут варьироваться от 12,5% до 50% в зависимости от вида техники. Главным инструментом поддержки растениеводов остается льготное кредитование»[7].

«Глава Минсельхоза напомнила о поручении Президента России в полном объеме профинансировать сезонные полевые работы, чтобы обеспечить все потребности регионов и сельхозтоваропроизводителей. В этом году объем средств на выдачу новых льготных кредитов увеличен до максимальных значений – 48 млрд рублей. В том числе 28,6 млрд рублей предусмотрено для сезонных полевых работ»[3].

Важным аспектом стратегии является внедрение системы управления качеством, что позволит стандартизировать процессы обслуживания и повысить общую удовлетворенность клиентов. Также нужно использовать современные информационные технологии для упрощения взаимодействия с клиентами и повышения прозрачности обслуживания. Наконец, следует обратить внимание на экологическую устойчивость сервисных процессов, внедряя решения, которые способствуют снижению негативного воздействия на окружающую среду и эффективному использованию ресурсов.

Список литературы:

- [1] Кот Е.М., Горбунова О.С., Стахеева Л.М., Петрякова С.В. Проблемы рынка сельскохозяйственной техники и перспективы развития – В сборнике: Региональные проблемы устойчивого развития сельской местности. сборник статей XVIII Международной научно-практической конференции. Пенза, 2021. – С. 69-73.
- [2] Кушнарев, Л. И. Фирменный технический сервис машин и оборудования / Л. И. Кушнарев, С. Л. Кушнарев. – Москва : Общество с ограниченной ответственностью «Учебно-методический центр «Триада», 2024. – 174 с. – ISBN 978-5-9546-0129-9. – EDN ZTAHSW.
- [3] Лихие зерновые <https://www.kommersant.ru/doc/7478250>
- [4] Мишина З.Н. Организационно-технологические принципы совершенствования технического сервиса в АПК / Сельскохозяйственная техника: обслуживание и ремонт. – 2020. – № 10. – С. 4-9.
- [5] Стахеева Л.М., Горбунова О.С., Малькова Ю.В., Петрякова С.В. Эффективность использования машинно-тракторного парка / В сборнике: Актуальные проблемы финансирования и налогообложения АПК в условиях глобализации экономики. Сборник статей VIII Всероссийской научно-практической конференции, посвященной 70-летию Пензенского государственного аграрного университета. Пенза, 2021. – С. 129-133.
- [6] Субботина Л.В. Стратегическое планирование аграрного производства // В сборнике: Приоритетные направления регионального развития. Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции с международным участием. Приоритетные направления регионального развития / Курган. - 06 февраля 2020 года. Издательство: Курганская государственная сельскохозяйственная академия им. Т.С. Мальцева (Лесниково). - 2020. С. 318-322.
- [7] Хомяков, Д.М. Обеспеченность техникой и устойчивость агропроизводства // <https://ecfs.msu.ru/images/documents/analytics/february%202025/Аналитика%2017.02.25.pdf>

References:

- [1] Kot E.M., Gorbunova O.S., Stakheeva L.M., Petryakova S.V. Problems of the agricultural machinery market and development prospects - In the collection: Regional problems of sustainable rural development. collection of articles of the XVIII International Scientific and Practical Conference. Penza, 2021. - S. 69-73.
- [2] Kushnarev, L. I. Branded technical service of machinery and equipment/L. I. Kushnarev, S. L. Kushnarev. - Moscow: Triad Training and Methodological Center Limited Liability Company, 2024. - 174 p. - ISBN 978-5-9546-0129-9. – EDN ZTAHSW.
- [3] Dashing cereals <https://www.kommersant.ru/doc/7478250>
- [4] Mishina Z.N. Organizational and technological principles of improving technical service in the agro-industrial complex/Agricultural equipment: maintenance and repair. – 2020. – № 10. - S. 4-9.
- [5] Stakheeva L.M., Gorbunova O.S., Malkova Yu.V., Petryakova S.V. Efficiency of using the machine-tractor fleet/In the collection: Actual problems of financing and taxation of the agro-industrial complex in the context of the globalization of the economy. Collection of articles of the VIII All-Russian Scientific and Practical Conference dedicated to the 70th anniversary of the Penza State Agrarian University. Penza, 2021. - S. 129-133.
- [6] Subbotina L.V. Strategic planning of agricultural production//In the collection: Priority directions of regional development. Materials of the All-Russian (national) scientific and practical conference with international participation. Regional Development Priorities/Kurgan. - February 06, 2020. Publishing house: Kurgan State Agricultural Academy named after T.S. Maltsev (Lesnikovo). - 2020. S. 318-322.
- [7] Khomyakov, D.M. Provision of equipment and sustainability of agricultural production// <https://ecfs.msu.ru/images/documents/analytics/february%202025/Analytics%2017.02.25.pdf>