



Дата поступления рукописи в редакцию: 02.12.2025 г.
Дата принятия рукописи в печать: 05.01.2026 г.

DOI: 10.24412/2076-1503-2025-12-691-694

КИРИЛЛОВА Татьяна Константиновна,
доктор юридических наук,
профессор кафедры гражданского права
Санкт-Петербургского государственного университета
аэрокосмического приборостроения,
e-mail: tania.kirillova.gmail.com@yandex.ru

СОСНОВСКИЙ Евгений Сергеевич,
преподаватель кафедры публичного права
Санкт-Петербургского государственного университета
аэрокосмического приборостроения,
e-mail: jacksos730@gmail.com

ИСТОРИКО-ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ И СТАНОВЛЕНИЯ РЫНКА ЮРИДИЧЕСКИХ УСЛУГ В РОССИИ

Аннотация. В статье рассматриваются историко-правовые аспекты формирования и развития рынка юридических услуг в России. Анализируются ключевые этапы эволюции от постсоветского периода до современности, влияние социально-экономических изменений, реформы законодательства и тенденции цифровизации. На основе анализа научной литературы выделены проблемы регулирования рынка, перспективы унификации профессии и роль технологий в трансформации услуг. Особое внимание уделено институциональной структуре рынка, эволюции форм предоставления услуг и вызовам, связанным с квалификацией специалистов.

Ключевые слова: рынок юридических услуг, историко-правовые аспекты, эволюция, правовое регулирование, цифровизация, институциональная структура.

KIRILLOVA Tatiana Konstantinovna,
Doctor of Law, Professor of the Department of Public Law,
St. Petersburg State University of Aerospace Instrumentation

SOSNOVSKY Evgeny Sergeevich,
Lecturer at the St. Petersburg State University
of Aerospace Instrumentation

HISTORICAL AND LEGAL ASPECTS OF THE DEVELOPMENT AND FORMATION OF THE LEGAL SERVICES MARKET IN RUSSIA

Annottaion. The article examines the historical and legal aspects of the formation and development of the legal services market in Russia. The key stages of evolution from the post-Soviet period to the present are analyzed, the influence of socio-economic changes, legislative reforms and digitalization trends. Based on the analysis of scientific literature, the problems of market regulation, prospects for unification of the profession and the role of technologies in the transformation of services are highlighted. Special attention is paid to the institutional structure of the market, the evolution of service delivery forms and challenges related to the qualification of specialists.

Key words: legal services market, historical and legal aspects, evolution, legal regulation, digitalization, institutional structure.

Рынок юридических услуг в России представляет собой динамично развивающуюся сферу, становление которой тесно связано с историческими трансформациями правовой системы страны. Актуальность исследования обусловлена необходимостью осмысления эволюции данного рынка в условиях глобализации, периодических экономических кризисов и процесса цифровизации. Научная разработанность темы отражена в работах Т.И. Низовец, Е.И. Русановой, Д.В. Музюкина, А.И. Котелкина, М.М. Мусина и других, где анализируются тенденции развития, институциональная структура и регуляторные вызовы [1; 2; 3; 4]. Вместе с тем комплексный историко-правовой анализ становления рынка остается неполным, особенно с учетом региональных различий и воздействия международных санкций.

Цель статьи заключается в раскрытии историко-правовых аспектов развития рынка юридических услуг в России. Для достижения данной цели предполагается: проанализировать ключевые этапы его эволюции; выявить влияние законодательных реформ; оценить роль цифровизации; определить перспективы дальнейшего развития с позиции институциональной специфики.

Методологическую основу исследования составляют исторический, сравнительно-правовой и системный методы анализа научной и нормативной литературы, а также обобщение статистических данных.

Формирование российского рынка юридических услуг принято делить на несколько этапов, начало которых связано с постсоветскими преобразованиями. Уже в конце 1980-х годов появляются новые участники: правовые кооперативы и альтернативные коллегии адвокатов, представлявшие собой комбинацию юридических консультаций и ассоциаций с элементами саморегулирования [5]. Их стремительный рост был остановлен в 1995 г., когда Министерство юстиции РФ запретило создание новых коллегий; к тому времени их существовало около сорока, каждая с несколькими филиалами [5]. В 1990-е годы рынок развивался преимущественно стихийно, вне четких правовых рамок, что обусловило его фрагментацию и сравнительно небольшой объем услуг. По данным Росстата, годовой объем юридических услуг населению составлял около 100 млрд руб. (примерно 1,4 млрд долл. США), что значительно уступало уровню иностранных рынков [6]. Важным шагом к институционализации стало принятие Федерального закона «Об адвокатской деятельности и адвокатуре в Российской Федерации»

в 2002 г., закрепившего монополию адвокатов на судебное представительство, но не охватившего всего спектра юридических услуг [3].

В 2000-е годы, особенно после кризиса 2008 г., рынок начал постепенно структурироваться под влиянием экономических изменений: усиливалась конкуренция, происходил переход от почасовой оплаты к фиксированным тарифам, росла роль корпоративных (инхаус) юристов. По оценкам, в этот период доходы юридических фирм увеличились с 3 млрд руб. в 2013 г. до 5,17 млрд руб. в 2015 г., что составляло около 5% рынка консалтинговых услуг [6]. Однако отсутствие единой регуляторной модели порождало значительный «серый» сектор, где услуги предоставлялись без соответствующих лицензий. Таким образом, рынок находился на стадии активного формирования, характеризуясь слабой структурированностью и ограниченной информационной прозрачностью [4].

С начала 2010-х годов процесс диверсификации усилился: на рынок активно выходили индивидуальные предприниматели и финансовые организации, оказывающие услуги судебного представительства [2]. В 2012–2016 гг. было зарегистрировано более 48 тыс. организаций, указавших юридическую деятельность в качестве основного вида, при этом четверть из них располагалась в Москве и Санкт-Петербурге [5]. Эволюция отрасли в целом следовала логике, описанной Р. Сасскиндом: переход от индивидуализированных услуг к стандартизации, систематизации, пакетизации и коммодитизации, хотя темпы развития в России оставались ниже американских [1].

Регулирование рынка юридических услуг при этом сохраняет фрагментарный характер. Концепция унификации юридической профессии, предложенная Министерством юстиции РФ в 2017 г., предполагала создание единой модели на базе адвокатуры и предоставление инхаус-юристам права представительства работодателей, однако реализация реформы до сих пор откладывается [5]. Дополнительные требования сформировались после вступления России в ВТО (2012 г.), что актуализировало дискуссию о введении «адвокатской монополии» по примеру ряда зарубежных государств [6]. Среди ключевых проблем по-прежнему выделяются низкая прозрачность рынка, отсутствие общепризнанных рейтингов юридических фирм и слабая интеграция юридических услуг с аудиторскими и консалтинговыми сервисами [4]. Отмена лицензирования юридической деятельности в 1998 г. и отсутствие ее в перечне, установленном Федеральным законом № 99-ФЗ от 4 мая 2011 г., усиливают эти диспропорции [5].

Исторический контекст свидетельствует, что юридические услуги имеют глубокие корни — начиная с практик Месопотамии и Древнего Рима, где уже существовали юридические консультации и профессиональное составление договоров [8]. В российской правовой традиции важным этапом стало формирование системы юридического образования в XIX–XX вв., создавшее базу профессионализации отрасли [8]. Значимым для современного регулирования является и Определение Конституционного Суда РФ от 5 декабря 2003 г. № 446-О, подтвердившее отсутствие монополии адвокатов на оказание квалифицированной юридической помощи [2]. С 2011 г. Федеральный закон № 324-ФЗ закрепил институт бесплатной юридической помощи, применимый лишь к льготным категориям граждан.

Цифровизация, активно развивающаяся с 2010-х годов, существенно изменила конфигурацию российского рынка: активно внедряются LegalTech-решения, автоматизирующие подготовку документов, анализ данных и онлайн-консультирование. Развитие цифровых сервисов привело к снижению географических барьеров и распространению дистанционных форм работы через интернет-платформы и социальные сети [6]. Тем не менее степень технологической зрелости остается ниже, чем в США, где альтернативные поставщики юридических услуг занимают значительную долю рынка [1]. Использование ИИ позволяет снижать время анализа дел на 20%, что влияет на структуру занятости, сокращая потребность в младшем персонале и повышая спрос на аналитиков судебной практики.

Перспективы развития российского рынка юридических услуг связаны с дальнейшей консолидацией фирм, углублением специализации в антикризисных направлениях (банкротство, реструктуризация), ростом требований к конфиденциальности и качеству услуг [6]. С 2022 г. дополнительным фактором стал уход иностранных компаний, что увеличило нагрузку на российских юристов, прежде всего в сфере корпоративного и санкционного права [5]. Автоматизация продолжает расширяться, стимулируя замену рутинных процессов технологическими решениями и формирование новых моделей работы.

Таким образом, развитие рынка юридических услуг в России прошло путь от стихийного формирования в 1980–1990-е годы к современному этапу глубоких институциональных и технологических трансформаций. Историко-правовой анализ подчеркивает необходимость дальнейших

реформ, направленных на унификацию юридической профессии, стандартизацию качества услуг и интеграцию рынка в глобальное правовое пространство. Перспективы его развития в значительной степени будут определяться динамикой цифровизации и стабильностью внешнеэкономической среды, при сохранении устойчивого спроса на квалифицированных специалистов, особенно в корпоративном сегменте.

Список литературы:

- [1] Низовец Т.И. Эволюция рынка юридических услуг в России и странах общего права // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2021. № 10. С. 83-95.
- [2] Русанова Е.И. Современный рынок юридических услуг в России: институциональная структура, акторы, особенности функционирования // Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия: Социология. Политология. 2025. Т. 25. Вып. 3. С. 290-302.
- [3] Музюкин Д.В. Правовое обеспечение рынка юридических услуг: дис. ... канд. юрид. наук. Новосибирск, 2007. 190 с.
- [4] Котелкин А.И., Мусин М.М. Механизмы правового рынка: юридические услуги в России (анализ структуры рынка 30 ведущих компаний) // Экономические стратегии. 2004. № 1. С. 58-63.
- [5] Шутова Н. В. Правовое регулирование рынка юридических услуг // Научный лидер. 2023. № 41 (139).
- [6] Булько А. А., Нестеренко И. Н. Рынок юридических услуг в РФ: тенденции и перспективы // Экономика и социум. 2017. №6-1 (37). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rynok-yuridicheskikh-uslug-v-rf-tendentsii-i-perspektivy> (дата обращения: 21.11.2025).
- [7] Полякова Т.А. и др. История юридических услуг от древности до современности // Юридический вестник. 2017. № 1. С. 10-25.
- [8] Соколов А.Ю. Формирование системы юридического образования в России // Правоведение. 2004. № 3. С. 112-120.

References:

- [1] Nizovets T.I. Evolution of the legal services market in Russia and common law countries//Bulletin of the Kutafin University (MSLA). 2021. № 10. S. 83-95.
- [2] Rusanova E.I. The modern market of legal services in Russia: institutional structure, actors, features of functioning//Izvestia Saratov University. New series. Series: Sociology. Political science. 2025. VOL. 25. No. 3. S. 290-302.

[3] D.V. Muzyukin. Legal support of the legal services market: dis.... cand. jurid. sciences. Novosibirsk, 2007. 190 s.

[4] Kotelkin A.I., Musin M.M. Legal market mechanisms: legal services in Russia (analysis of the market structure of 30 leading companies)//Economic strategies. 2004. № 1. S. 58-63.

[5] Shutova N.V. Legal regulation of the legal services market//Scientific leader. 2023. № 41 (139).

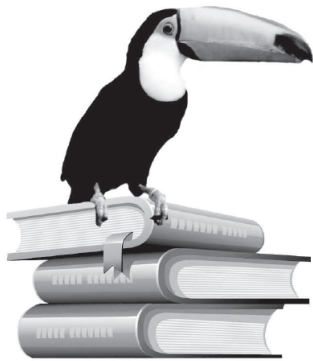
[6] Bulko A. A., Nesterenko I. N. Legal services market in the Russian Federation: trends and pros-

pects//Economy and Society. 2017. №6-1 (37). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rynok-yuridicheskikh-uslug-v-rf-tendentsii-i-perspektivy> (дата обращения: 21.11.2025).

[7] T.A. Polyakova et al. History of legal services from antiquity to the present//Legal Bulletin. 2017. № 1. S. 10-25.

[8] Sokolov A.Yu. Formation of the legal education system in Russia//Jurisprudence. 2004. № 3. S. 112-120.





ЮРКОМПАНИ

www.law-books.ru

Юридическое издательство
«ЮРКОМПАНИ»

Издание учебников,
учебных и методических
пособий, монографий,
научных статей.

Профессионально.

В максимально
короткие сроки.

Размещаем
в РИНЦ, E-Library.