



Дата поступления рукописи в редакцию: 13.04.2026 г.  
Дата принятия рукописи в печать: 30.04.2026 г.

DOI: 10.24412/2076-1503-2026-4-296-300

**МАЛЬКОВА Юлия Вадимовна,**  
кандидат экономических наук,  
доцент кафедры экономики, бухгалтерского учета  
и финансового контроля  
Уральского государственного аграрного университета,  
e-mail: malkova0404@mail.ru

**КОТ Екатерина Михайловна,**  
доктор экономических наук, доцент,  
заведующая кафедрой экономики, бухгалтерского учета  
и финансового контроля  
Уральского государственного аграрного университета,  
e-mail: ktekaterina@rambler.ru

**ГОРБУНОВА Олеся Сергеевна,**  
кандидат экономических наук, доцент,  
доцент кафедры экономики, бухгалтерского учета  
и финансового контроля  
Уральского государственного аграрного университета,  
e-mail: os-bakunova@mail.ru

**ПИЛЬНИКОВА Ирина Федоровна,**  
старший преподаватель кафедры экономики,  
бухгалтерского учета и финансового контроля  
Уральского государственного аграрного университета,  
e-mail: pilnikova@mail.ru

**ПЕТРЯКОВА Светлана Викторовна,**  
старший преподаватель кафедры экономики,  
бухгалтерского учета и финансового контроля  
Уральского государственного аграрного университета,  
e-mail: uprkadr@mail.ru

**РАДИОНОВА Светлана Владимировна,**  
старший преподаватель кафедры экономики,  
бухгалтерского учета и финансового контроля  
Уральского государственного аграрного университета,  
e-mail: svr\_svetlana@mail.ru

## **АНАЛИЗ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ: МЕТОДЫ И ПРИЕМЫ**

**Аннотация.** Анализ хозяйственной деятельности – это глубокое изучение и контроль за ходом производства, оценка его итогов, выявление внутренних резервов увеличения объемов валовой и товарной продукции, снижения себестоимости, роста производительности труда и рентабельности предприятия. Значение анализа возрастает в связи с необходимостью повышения экономической эффективности сельскохозяйственного производства и принятие управленческих решений. Анализ хозяйственной деятельности дает возможность контролировать выполнение плановых заданий, выявлять основные факторы влияющие на результаты производства, вскрывать резервы совершенствования организации производства. Основным исходным материалом для анализа являются планы, бух-

галтерская, статистическая и оперативная отчетность предприятия. Основными рабочими приемами анализа являются – аналитическая обработка показателей, сравнение разработанных данных, подготовка выводов и предложений.

**Ключевые слова:** анализ хозяйственной деятельности, управление, методы и приемы анализа, аналитическая обработка, сравнение, факторный анализ, способ абсолютных разниц, экономическая эффективность.

**MALKOVA Yulia Vadimovna,**  
Ph.D. in Economics, Associate Professor,  
Department of Economics,  
Accounting and Financial Control,  
Ural State Agrarian University

**KOT Ekaterina Mikhailovna,**  
Doctor of Economics, Associate Professor,  
Head of the Department of Economics,  
Accounting and Financial Control,  
Ural State Agrarian University

**GORBUNOVA Olesya Sergeevna,**  
Ph.D., Associate Professor,  
Associate Professor of the Department of Economics,  
Accounting and Financial Control,  
Ural State Agrarian University

**PILNIKOVA Irina Fedorovna,**  
Senior Lecturer, Department of Economics,  
Accounting and Financial Control,  
Ural State Agrarian University

**PETRYAKOVA Svetlana Viktorovna,**  
Senior Lecturer, Department of Economics,  
Accounting and Financial Control,  
Ural State Agrarian University

**RADIONOVA Svetlana Vladimirovna,**  
Senior Lecturer, Department of Economics,  
Accounting and Financial Control,  
Ural State Agrarian University

## ANALYSIS OF THE ECONOMIC ACTIVITY OF THE ENTERPRISE: METHODS AND TECHNIQUES

**Annotation.** Analysis of economic activity is an in-depth study and control of the progress of production, assessment of its results, identification of internal reserves for increasing gross and marketable output, cost reduction, productivity growth and profitability of the enterprise. The importance of analysis increases due to the need to improve the economic efficiency of agricultural production and management decision-making. The analysis of economic activity makes it possible to monitor the fulfillment of planned tasks, identify the main factors affecting the results of production, and uncover reserves for improving the organization of production. The main source material for the analysis are plans, accounting, statistical and operational reports of the enterprise. The main working methods of analysis are analytical processing of indicators, comparison of developed data, preparation of conclusions and proposals.

**Key words:** analysis of economic activity, management, methods and techniques of analysis, analytical processing, comparison, factor analysis, method of absolute differences, economic efficiency.

**А**нализ хозяйственной деятельности занимает одно из важнейших мест в системе управления предприятием. Его рассматривают в качестве одной из функций управления производством.

Для управления производством необходимо иметь представление не только о ходе выполнения плана, результатах хозяйственной деятельности, но и о тенденциях, характере происходящих изменений в экономике предприятия.

В процессе анализа первичная информация проходит аналитическую обработку: проводится сравнение полученных результатов производства с данными за прошлые периоды деятельности предприятия, с показателями других предприятий, выявляются недостатки, ошибки, неиспользуемые возможности, перспективы. На основе анализа разрабатываются и обосновываются управленческие решения [4].

При аналитической обработке используются следующие методы. Исчисление процентов – наглядно показывает соотношение абсолютных величин, характеризует выполнение плана, структуру посевов, поголовья скота, уровень рентабельности. Цепные подстановки – применяют для измерения влияния на изучаемую величину различных факторов [2]. Подставляя неизменные значения отдельных факторов, кроме одного, выявляют размеры влияния этого фактора.

Основой анализа и оценки результатов работы является сравнение. Сопоставление отчетных показателей с плановыми позволяет оценить степень выполнения плана, наметить ход дальнейшего изучения; при невыполнении плановых заданий – найти причины, препятствующие нормальной работе; при выполнении плана – установить, использованы ли до конца все имеющиеся возможности. Сопоставление с данными прошлого года показывает динамику и темп развития предприятия, улучшение или ухудшение результатов его деятельности. Сравнимые величины должны быть однородны и сопоставимы [3].

Расчеты, составленные в ходе анализа, оформляются в виде таблиц. Таблицы должны быть доступны для понимания. В них надо показать, как идет расчет, из каких цифр произошли те или иные данные. Также показатели хозяйственной деятельности для наглядности можно оформить в виде графиков и диаграмм.

Объектами анализа являются: отрасли, предприятия, подразделения предприятий. Происходящие в них явления, события и процессы, требующие анализа:

1. Ресурсный потенциал (труд, основные и оборотные средства). Показателями оценки ресурсного потенциала (за 3-5 лет) являются:

земельная площадь в динамике, наличие и обеспеченность техникой, поголовье животных, численность работников, энергообеспеченность.

2. Эффективность отраслей предприятия. Эффективность отраслей предприятия рассмотрим на примере растениеводства и животноводства.

Показателями оценки отрасли растениеводства предприятия выступают данные за 3-5 лет такие как: структура посевных площадей и урожайность, обеспеченность животных кормами и качество заготавливаемых кормов, себестоимость продукции растениеводства; состояние дел по каждому подразделению: выработка (га) на одного механизатора, расход топлива в расчете на единицу работ, количество отработанных часов в сравнении с нормой и т.п.

Одним из основных показателей, характеризующих деятельность сельскохозяйственных предприятий является объем производства сельскохозяйственной продукции [1]. Например, объем производства зерна зависит от двух основных факторов – площади и урожайности. Методика расчета влияния факторов (площади и урожайности) представлена в *таблице 1*.

В результате несмотря на гибель посевов и потерю 840 ц зерна, за счет увеличения урожайности (2440 ц) и площади посева (1400 ц) удалось сохранить положительный баланс валового сбора (3000 ц). Кроме того, необходимо принять меры по предотвращению гибели посевов.

Показателями оценки отрасли животноводства предприятия выступают данные за 3-5 лет такие как: поголовье животных и их продуктивность, качество продукции и её себестоимость и т.п. Методика анализа производства продукции животноводства представлена в *таблице 2*.

Из расчётов показателей видно, что необходимо принимать меры по сохранению поголовья коров.

3. Эффективность сбыта продукции. Показателями оценки эффективности сбыта продукции за 3 года являются: организация сбыта продукции на предприятии, каналы сбыта продукции, их эффективность и уровень использования, эффективность производственно-сбытовой деятельности.

4. Результаты финансовой деятельности. Показателями оценки финансовой деятельности за 3 года являются: результаты реализации продукции, кредиторская и дебиторская задолженность, общий финансовый результат после погашения бюджетных обязательств [6].

Таким образом, анализ хозяйственной деятельности – это способ познания предметов и явлений, основанный на расчленении целого на составные части и рассмотрения их во взаимос-

Таблица 1. Факторный анализ валового сбора зерновых культур

| Показатели                                          | Значение показателя                                                             |                       | Изменения            |                     |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|---------------------|
|                                                     | базисный<br>( $t_0$ )                                                           | отчетный<br>( $t_1$ ) | абсолютное,<br>+ / - | относительное,<br>% |
| Размер посевной площади, га                         | 1200                                                                            | 1250                  | + 50                 | + 4,2               |
| Убранная площадь, га                                | 1200                                                                            | 1220                  | – 30                 | – 2,4               |
| Урожайность, ц/га                                   | 28                                                                              | 30                    | + 2                  | + 7,1               |
| Валовой сбор, ц                                     | 33600                                                                           | 36600                 | 3000                 | + 8,9               |
| Расчет влияния факторов способом абсолютных разниц: |                                                                                 |                       |                      |                     |
| Влияние площади ( $\Delta ВП_s$ ), ц                | $\Delta ВП_s = (S_1^n - S_0^n) \times Y_0 = (1250 - 1200) \times 28 = + 1400$   |                       |                      |                     |
| Влияние гибели посевов ( $\Delta ВП_{гп}$ ), ц      | $\Delta ВП_{гп} = (S_1^y - S_1^n) \times Y_0 = (1220 - 1250) \times 28 = - 840$ |                       |                      |                     |
| Влияние урожайности ( $\Delta ВП_y$ ), ц            | $\Delta ВП_y = (Y_1 - Y_0) \times S_1^y = (30 - 28) \times 1220 = + 2440$       |                       |                      |                     |
| Всего, ц                                            | 3000                                                                            |                       |                      |                     |

Таблица 2. Анализ производства продукции животноводства

| Показатели                                          | Значение показателя                                                          |                          | Изменения            |                     |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|---------------------|
|                                                     | плановый<br>( $t_0$ )                                                        | фактический<br>( $t_1$ ) | абсолютное,<br>+ / - | относительное,<br>% |
| Среднегодовое поголовье коров, гол.                 | 1400                                                                         | 1380                     | – 20                 | – 1,4               |
| Среднегодовой надой молока от фуражной коровы, ц    | 30                                                                           | 32                       | + 2                  | + 6,7               |
| Выход продукции, ц                                  | 42000                                                                        | 44160                    | + 2160               | + 5,1               |
| Расчет влияния факторов способом абсолютных разниц: |                                                                              |                          |                      |                     |
| Влияние поголовья, ( $\Delta ВП_{п}$ ), ц           | $\Delta ВП_{п} = (П_1 - П_0) \times ПР_0 = (1380 - 1400) \times 30 = - 600$  |                          |                      |                     |
| Влияние продуктивности ( $\Delta ВП_{пр}$ ), ц      | $\Delta ВП_{пр} = (ПР_1 - ПР_0) \times П_1 = (32 - 30) \times 1380 = + 2760$ |                          |                      |                     |

вязи [5, 7]. Изучение экономических явлений при анализе хозяйственной деятельности базируется на методах организационно-экономических исследований.

#### Список литературы:

[1] Быкова И. В. Организация системы управленческого учета предприятия с позиции охвата факторов производства / И. В. Быкова // Вопросы новой экономики. – 2014. – № 3(31). – С. 61-66.

[2] Горбунова О. С. Методика проведения экономического анализа агропредприятий / О. С. Горбунова, В. М. Шарапова, И. Ф. Пильникова, А. А. Крохалев // Обеспечение технологического суверенитета АПК: подходы, проблемы, решения: роль экономической науки в инновационном развитии АПК : сборник статей Международной научно-методической конференции, посвященной 300-летию Российской академии наук, Уральский государственный аграрный университет, 16–17 февраля 2023 года. – Екатеринбург: Уральский государственный аграрный университет, 2023. – С. 50-51.

[3] Горбунова О. С. Теоретические аспекты многомерного сравнительного анализа / О. С. Горбунова, Е. М. Кот, Л. М. Стахеева [и др.] // Образование и право. – 2025. – № 11. – С. 309-317. – DOI 10.24412/2076-1503-2025-11-309-317.

[4] Кротов М. И. Анализ эффективности системы управления: методологический аспект / М. И. Кротов // Вектор экономики. – 2024. – № 11(101).

[5] Малькова Ю. В. Необходимость анализа финансового состояния сельскохозяйственных организаций в условиях рыночной экономики / Ю. В. Малькова, О. С. Горбунова, С. В. Петрякова // Бухгалтерский учет, анализ, аудит и налогообложение: проблемы и перспективы : Сборник статей XII Всероссийской научно-практической конференции, Пенза, 17–18 января 2024 года. – Пенза: Пензенский государственный аграрный университет, 2024. – С. 108-111.

[6] Стахеева Л. М. Теоретические аспекты оценки эффективности хозяйственной деятельности организации / Л. М. Стахеева, Л. А. Журавлева, О. С. Горбунова [и др.] // Российский научный вестник. – 2025. – № 4. – С. 112-117.

[7] Фаринюк Ю. Т. Инвестиционное финансирование фермерских хозяйств : учебное пособие для студентов вузов и слушателей образовательных учреждений дополнительного профессионального образования системы Минсельхоза РФ / Ю. Т. Фаринюк, Л. С. Орсик, С. Н. Гамаюнов ; М-во

сельского хоз-ва РФ, Департамент науч.-технологической политики и образования, Тверская гос. с.-х. акад. – Тверь : Агросфера, 2008. – 230, [1] с.

#### References:

[1] Bykova I. V. Organization of the enterprise management accounting system from the standpoint of covering production factors / I. V. Bykova // Issues of the New Economy. – 2014. – No. 3 (31). – P. 61-66.

[2] Gorbunova O. S. Methodology for conducting economic analysis of agricultural enterprises / O. S. Gorbunova, V. M. Sharapova, I. F. Pilnikova, A. A. Krokhalev // Ensuring technological sovereignty of the agro-industrial complex: approaches, problems, solutions: the role of economic science in the innovative development of the agro-industrial complex: collection of articles from the International scientific and methodological conference dedicated to the 300th anniversary of the Russian Academy of Sciences, Ural State Agrarian University, February 16-17, 2023. – Ekaterinburg: Ural State Agrarian University, 2023. – P. 50-51.

[3] Gorbunova O. S. Theoretical aspects of multivariate comparative analysis / O. S. Gorbunova, E. M. Kot, L. M. Stakheeva [et al.] // Education and Law. – 2025. – No. 11. – P. 309-317. – DOI 10.24412/2076-1503-2025-11-309-317.

[4] Krotov M. I. Analysis of the effectiveness of the management system: methodological aspect / M. I. Krotov // Vector of Economics. – 2024. – No. 11 (101).

[5] Malkova Yu. V. The need to analyze the financial condition of agricultural organizations in a market economy / Yu. V. Malkova, O. S. Gorbunova, S. V. Petryakova // Accounting, analysis, audit and taxation: problems and prospects: Collection of articles of the XII All-Russian scientific and practical conference, Penza, January 17-18, 2024. – Penza: Penza State Agrarian University, 2024. – Pp. 108-111.

[6] Stakheeva L. M. Theoretical aspects of assessing the effectiveness of economic activity of an organization / L. M. Stakheeva, L. A. Zhuravleva, O. S. Gorbunova [et al.] // Russian Scientific Bulletin. – 2025. – No. 4. – Pp. 112-117. [7] Farinyuk Yu. T. Investment financing of farms: a textbook for university students and students of educational institutions of additional professional education of the Ministry of Agriculture of the Russian Federation / Yu. T. Farinyuk, L. S. Orsik, S. N. Gamayunov; Ministry of Agriculture of the Russian Federation, Department of Scientific and Technological Policy and Education, Tver State Agricultural Academy. – Tver: Agrosfera, 2008. – 230, [1] p.

